

Общество

5

Габала вновь принимает
Международный
музыкальный фестиваль



Спорт

6

Юрий Семин:
«Верю в реванш «Габалы»



В Мире

6

Индекс доверия
в еврозоне снизился
до минимума



Президенту
Азербайджанской Республики
Его превосходительству
господину Ильхаму Алиеву

Уважаемый господин Президент!
От себя лично и от имени народа Ирландии передаю самые сердечные поздравления и самые добрые пожелания по случаю национального праздника — Дня Республики.
Пользуясь этой возможностью, желаю Вашему превосходительству счастья, а народу Азербайджана — благополучия и процветания.
С глубоким уважением

Майкл ХИГГИНС,
Президент Ирландии

Президенту
Азербайджанской Республики
Его превосходительству
господину Ильхаму Алиеву

Господин Президент!
От имени народа Буркина-Фасо и от себя лично передаю Вам самые искренние поздравления и добрые пожелания по случаю национального праздника страны — Дня Республики.
Пользуясь этой прекрасной возможностью, желаю Вам и вашему народу здоровья, мира, благосостояния и постоянного прогресса.
Можете быть уверены в том, что я всегда готов взаимодействовать с Вами для постоянного укрепления дружественных связей и сотрудничества между нашими странами.
Господин Президент, прошу принять заверения в моем высочайшем почтении.
С уважением

Рок Марк Кристиан КАБОРЕ,
Президент Буркина-Фасо



В номере

Состоялось очередное заседание
Кабинета Министров

30 июля под председательством премьер-министра Азербайджанской Республики Новруза Мамедова состоялось очередное заседание Кабинета Министров.
Сначала премьер-министр Новруз Мамедов проинформировал о повестке дня. Он сообщил, что на заседании будут обсуждены следующие вопросы: «О работе, проделанной в Азербайджанской Республике по улучшению и повышению эффективности системы снабжения тепловой энергией и горячей водой, достигнутых результатах, предстоящих задачах по усовершенствованию этой сферы в соответствии с современными стандартами и требованиями» и «О перспективах развития в Азербайджанской Республике аквакультуры и мерах, которые необходимо предпринять в связи с этим».
Новруз Мамедов отметил, что стратегия, проводимая под руководством Президента Ильхама Алиева во всех сферах...

⇒ 02

Инновации: инструкция по применению

В предыдущей статье мы постарались дать представление о том, как развивать инновационную экосистему, основываясь на пяти ее главных факторах. Однако наш анализ вызвал довольно широкую общественную дискуссию по поводу взаимосвязи уровня инноваций в странах и количества денег, инвестируемых в эту область. Вероятно, прояснить позицию поможет отрывок из нашей 1-й статьи и анализа по инновационному развитию. Да, богатые страны, как правило, производят больше научных, культурных и технологических инноваций, чем бедные. А богатство чаще всего создается в странах со стабильными институтами и твердым правопорядком. Оно может быть использовано для финансирования исследований и разработок, а также для наращивания человеческого капитала за счет государственного образования и здравоохранения. Тем не менее новый рейтинг инноваций в 126 странах выдвинул на первый план поразительное исключение из этой тенденции...

⇒ 03

Афера или блеф? Сумеет ли Армения
построить новую дорогу в Карабах?

Дураки и дороги. Многие годы эта проблема — одна из главных для армянских властей, как старых, так и новых.
Суть проблемы в том, что дураки в правительстве, вместо того чтобы подлатать разбитые дороги в стране и тем самым хоть как-то облегчить жизнь простых граждан, выдвигают призрачные и ненужные — не говоря уже об их незаконности — проекты строительства дорог в оккупированный Нагорный Карабах, облегчая преступную деятельность олигархических кругов.
Речь идет о планах строительства в 2020 году вдоль оккупированных территорий Азербайджана 150-километровой дороги, претенциозно названной «южное направление», о чем на днях заявил секретарь Совбеза Армении Армен Григорян.
Дорогу планируется проложить от армянского Капана...

⇒ 04

Распоряжение Президента Азербайджанской Республики

О награждении спортсменов Азербайджанской Республики и их тренеров
за самые высокие результаты на Европейском юношеском олимпийском фестивале,
состоявшемся в городе Баку

Руководствуясь пунктом 32 статьи 109 Конституции Азербайджанской Республики, **постановляю:**
1. Наградить спортсменов Азербайджанской Республики и их тренеров за самые высокие результаты на Европейском юношеском олимпийском фестивале, состоявшемся в городе Баку, в следующем размере:
1.1. каждому спортсмену, занявшему первое место, — 10.000 манатов, его личному тренеру — 5000 манатов;
1.2. каждому спортсмену, занявшему второе место, — 7000 манатов, его личному тренеру — 3500 манатов;
1.3. каждому спортсмену, занявшему третье место, — 5000 манатов, его личному тренеру — 2500 манатов;
1.4. старшему тренеру команды — в сумме, причитающейся личному тренеру за спортсмена, показавшего самый высокий результат (один раз).
2. Кабинету Министров Азербайджанской Республики решить вопросы, вытекающие из настоящего Распоряжения.

Ильхам АЛИЕВ,
Президент Азербайджанской Республики

г.Баку, 30 июля 2019 года

К поиску потерпевшего крушение военного самолета привлечены иностранные специалисты и современное оборудование

К поисковым операциям самолета МиГ-29 Военно-воздушных сил Азербайджана, потерпевшего 24 июля крушение во время учебно-тренировочного полета, привлечены современные подводные роботы и другое оборудование, а также иностранные специалисты и профессиональные водолазы.

Как сообщили в пресс-службе Министерства обороны, с целью привлечения к операциям дополнительных сил также было направлено обращение в соответствующие структуры Турецкой Республики, и в ближайшее время ожидается прибытие специалистов этих структур в нашу страну.



В то же время, расширяя зону проведения операций, в поисках участвуют многочисленные корабли, катера и авиационные

средства надлежащих структур нашей страны.

Следует отметить, что несмотря на неблагоприятные погод-



ные условия, продолжающиеся с момента крушения самолета по сегодняшний день, интенсивно проводятся поисковые операции

под руководством комиссии, созданной по поручению министра обороны.

АЗЕРТАДЖ

Подразделения вооруженных сил
Армении 19 раз нарушили
режим прекращения огня

Подразделения вооруженных сил Армении в течение суток 19 раз нарушили режим прекращения огня в различных направлениях фронта.

Как сообщили в пресс-службе Министерства обороны, с позиций, расположенных в селе Шаваршаван Ноемберянского района Республики Армения, были обстреляны наши позиции, дислоцированные в селе Гушчу Айрым Газахского района, с позиций, находящихся на безмянных высотах Бердского района, — наши позиции, расположенные в селе Мунджуглу Товузского района, с позиций, находящихся на безмянных высотах Красносельского района, — наши позиции, расположенные на безмянных высотах Гядабейского района.

Позиции наших Вооруженных сил также были обстреляны с позиций, находящихся близ оккупированных сел Чилибюрт Тертерского района, Тагибейли, Кенгерли, Мерзили Агдамского района, Гервенд, Кюрдлер Физулинского района, Мехдили Джебраильского района, а также с позиций, находящихся на безмянных высотах на территории Геранбойского и Тертерского районов.

АЗЕРТАДЖ

2

Политика и Общество

Состоялось очередное заседание Кабинета Министров

30 июля под председательством премьер-министра Азербайджанской Республики Новруза Мамедова состоялось очередное заседание Кабинета Министров.

Сначала премьер-министр Новруз Мамедов проинформировал о повестке дня. Он сообщил, что на заседании будут обсуждены следующие вопросы: «О работе, проделанной в Азербайджанской Республике по улучшению и повышению эффективности системы снабжения тепловой энергией и горячей водой, достигнутых результатах, предстоящих задачах по усовершенствованию этой сферы в соответствии с современными стандартами и требованиями» и «О перспективах развития в Азербайджанской Республике аквакультуры и мерах, которые необходимо предпринять в связи с этим».

Новруз Мамедов отметил, что стратегия, проводимая под руководством Президента Ильхама Алиева во всех сферах экономики в Азербайджане, способствует улучшению уровня жизни населения, дальнейшему ускорению интеграции в мировую экономику. В городах и районах нашей страны успешно реализуется ряд важных социальных инфраструктурных проектов.

Премьер-министр подчеркнул, что на основании Распоряжения Президента Ильхама Алиева «Об ускорении реформ



в энергетическом секторе Азербайджанской Республики» от 29 мая 2019 года Министерству энергетики поручено подготовить «Стратегию долгосрочного развития энергетического сектора Азербайджанской Республики». Также, согласно этому Распоряжению, Министерство экономики должно в шестимесячный срок представить Президенту Азербайджанской Республики предложения по проведению реформ в этих сферах для повышения эффективности систем газо- и теплоснабжения, надежного удовлетворения потребностей

потребителей. «Создание устойчивой системы теплоснабжения в нашей стране, обеспечение населения качественной тепловой энергией — важный вопрос. Обсуждение существующего положения в этой сфере на заседании Кабинета Министров также имеет большое значение», — сказал премьер-министр.

Поделившись мыслями по вопросу «О перспективах развития в Азербайджанской Республике аквакультуры и мерах, которые необходимо предпринять в связи с этим», Новруз Мамедов отметил, что с учетом того, что рыбоводство и аквакульту-

ра являются составной частью сельского хозяйства, в этой сфере необходимо создание системы управления, основанной на международном опыте, проведение усовершенствования и структурных реформ в соответствии с современными требованиями. Должно быть ускорено принятие соответствующих мер по подготовке национальных стандартов с учетом международного опыта в сфере рыбоводства, обеспечению безопасности и повышению качества рыбной продукции, созданию современных специализированных центров продажи, соответствую-

ющих ветеринарно-санитарным нормам, расширению маркетинговой деятельности по производству и экспорту.

Затем были заслушаны доклады председателя ОАО «Азериштиликтеджизат» Яшара Гасанова, министра экологии и природных ресурсов Мухтара Бабаева, министра сельского хозяйства Инама Керимова по вопросам повестки дня.

На заседании состоялись выступления по обсуждаемым вопросам, были выдвинуты различные предложения.

АЗЕРТАДЖ

Начальник ГПС проверил служебно-боевую деятельность отдельной пограничной дивизии «Газах»

29—30 июля начальник Государственной пограничной службы (ГПС), генерал-полковник Эльчин Гулиев проверил служебно-боевую деятельность военных частей и подразделений отдельной пограничной дивизии «Газах» Пограничных войск, осуществляющей охрану и оборону государственной границы с Арменией, встретился с личным составом в пограничных боевых пунктах, провел смотр

служебных и бытовых условий.

Как сообщили в пресс-центре ГПС, начальник службы был ознакомлен с состоянием исполнения поручений Президента Азербайджанской Республики, Верховного главнокомандующего Вооруженными силами Ильхама Алиева, работой, проделанной с целью создания необходимой инфраструктуры пограничной охраны и обороны на государ-

ственной границе.

На служебном совещании с участием руководящих должностных лиц Государственной пограничной службы были даны необходимые поручения по повышению боевой подготовки военных частей и подразделений, обеспечению неприкосновенности государственной границы и безопасности личного состава.

АЗЕРТАДЖ



В Министерстве внутренних дел состоялась встреча с делегацией Индонезии

30 июля министр внутренних дел, генерал-полковник Вилаят Эйвазов встретился с делегацией во главе с заместителем председателя Палаты представителей Республики Индонезия Фадли Зоном, находящейся с визитом в нашей стране.

Как сообщили в пресс-службе Министерства внутренних дел, на встрече генерал-полковник Вилаят Эйвазов отметил, что наша страна и народ, имеющие древнюю историю, культуру, большое влияние на процессы, протекающие на международной арене, придают важное значение развитию отношений с Республикой Индонезия, являющейся самым большим мусульманским государством мира, и народом этой страны. С удовлетворением напомнив о постоянной поддержке Индонезией правого дела Азербайджана по справедливому урегулированию самой тяжелой проблемы нашей страны — армяно-азербайджанского нагорно-карабахского конфликта в рамках международных правовых принципов, территориальной целостности и суверенитета нашей республики, министр выразил признательность за это.

Затем министр рассказал о проблемах, с которыми столкнулся Азербайджан в первые годы независимости, царивших в стране хаосе, анархии, без-



наказанности, а также оккупации 20 процентов наших земель в результате военной агрессии Армении, изгнании с родных земель более одного миллиона наших соотечественников. Было отмечено, что в результате мудрой политики великого лидера Гейдара Алиева, возвратившегося к политической власти по настоятельному требованию народа, в частности осуществляемой под его руководством напряженной и эффективной деятельности правоохранительных органов, в том числе органов внутренних дел, в стране была восстановлена стабильность и спокойствие, взята под контроль криминогенная си-

туация. Работа по обеспечению устойчивой стабильности создала условия для неуклонного развития экономики страны. Было отмечено, что иностранцы, в том числе граждане Индонезии, работают в нашей стране, как и азербайджанские граждане, в безопасных условиях.

Говоря о структуре и функциональных обязанностях МВД, Вилаят Эйвазов подробно проинформировал о реформах, проводимых во всех жизненных сферах общества, в том числе в органах внутренних дел, происходящих новшествах.

Министр также подчеркнул необхо-

димость глобальной борьбы с основными видами транснациональной организованной преступности, в частности с незаконным оборотом наркотиков, объединения усилий с международным сообществом в этой сфере.

Поблагодарив за теплый прием и подробную информацию, Фадли Зон с удовлетворением отметил, что у членов делегации во время первого визита в нашу республику сформировалось впечатление об Азербайджане как о стремительно развивающейся, современной и безопасной стране, подчеркнул общность наших государств и народов, обладающих древней историей цивилизации. Гость выразил уверенность в том, что взаимные визиты, широкое общение и регулярные контакты позитивно повлияют на развитие двусторонних связей, а парламенты двух стран внесут вклад в это сотрудничество. Он сказал, что его страна приложит максимум усилий для справедливого урегулирования армяно-азербайджанского нагорно-карабахского конфликта в рамках международных правовых норм и территориальной целостности Азербайджана.

На встрече, прошедшей в теплой и дружественной атмосфере, был обсужден и ряд других вопросов, представляющих взаимный интерес.

АЗЕРТАДЖ

График приема граждан в Администрации Президента Азербайджанской Республики на август 2019 г.

Дни приема	
АМИРАСЛАНОВ Азер Кямал оглу помощник Президента по вопросам аграрной политики — заведующий отделом	21
НАГДАЛИЕВ Зейнал Сафар оглу помощник Президента по территориально-организационным вопросам — заведующий отделом	8
АЛЕСКЕРОВ Фуад Мургуз оглу помощник Президента по работе с правоохранительными органами и военным вопросам — заведующий отделом	16
ГАСАНОВ Али Магомедали оглу помощник Президента по общественно-политическим вопросам — заведующий отделом	14
АСАДОВ Али Идаят оглу помощник Президента по экономическим вопросам — заведующий отделом	5
АМИРОВ Натиг Арзиман оглу помощник Президента по вопросам экономической политики и промышленности — заведующий отделом	26
СЕИДЗАДЕ Дилера Багир гызы начальник Секретариата Президента — помощник Президента	6
ГАСАНОВ Алтай Тофиг оглу — начальник Секретариата Первого вице-президента	23, 30
ГАСЫМОВ Азер Магомед оглу пресс-секретарь Президента	2
МЕДЖИДОВ Талят Таир оглу заведующий отделом по вопросам государственной службы и кадровым вопросам	23
НУРИЕВ Эльдар Гасым оглу заведующий отделом государственного контроля	20
МАМЕДАЛИЕВ Юсуф Ульфат оглу заведующий отделом по вопросам молодежной политики и спорта	22
АЛИЕВА Фарах Ширмamed гызы заведующая отделом по вопросам гуманитарной политики	15
ГАДЖИЕВ Хикмет Фархад оглу заведующий отделом по вопросам внешней политики	9
НАДЖАФ Ровшан Чингиз оглу заведующий отделом по вопросам инновационного развития и электронного правительства	29
АЛИЕВ Шахин Магеррам оглу заведующий отделом по вопросам законодательства и правовой экспертизы	27
НАДЖАФОВ Этибар Али оглу заведующий отделом по вопросам межнациональных отношений, мультикультурализма и религии	1
ИСМАЙЛОВ Сулейман Аббас оглу заведующий отделом по работе с документами и обращениями граждан	7
ЮСИФОВА Саадат Видади гызы заведующая отделом стратегического исследования и планирования	30
Сектор по вопросам помилования отдела по работе с правоохранительными органами и военным вопросам	19
Управление делами Президента Азербайджанской Республики ШАХБАЗОВ Отгай Гашам оглу управляющий делами Президента	28
ПРИМЕЧАНИЕ: граждане принимаются в приемной Администрации Президента Азербайджанской Республики. Время записи на прием — с 9 до 13 часов. Время приема — с 14 часов. Телефоны: 492-44-97, 492-22-30, 492-15-01.	

График приема граждан в ряде городов и районов республики ответственными работниками Администрации Президента Азербайджанской Республики в августе 2019 года
08 августа 2019 года
1. Астаринский район; 2. Имишлинский район; 3. Агсуинский район; 4. Губадлинский район.
22 августа 2019 года
1. Город Сумгайыт; 2. Лянкяранский район; 3. Шамахинский район; 4. Шушинский район.
Примечание: в городах и районах приемы начинаются в 10.00

Общество

3

Инновации:

инструкция по применению

Урхан Сеидов — выпускник программы «Электронное правительство: технологии и социальные инновации» Гарвардской школы Кеннеди, программы «Технологии и инновации» Стэнфордского университета и программы «Инновации и стратегия» Массачусетского технологического института.

Данное эссе основано на готовящейся к публикации книги «Мягкая сила и публичная дипломатия Азербайджана в эпоху цифровых технологий» (2019).



ЧАСТЬ 3

«Инновации — значит видеть то, что видели все, и думать так, как не думал никто».

Альберт СЕНТ-ДЬЕРДИ, лауреат Нобелевской премии по физиологии и медицине, 1937 г.

Инновации
vs предпринимательство —
в чем разница?

В предыдущей статье мы постарались дать представление о том, как развивать инновационную экосистему, основываясь на пяти ее главных факторах. Однако наш анализ вызвал довольно широкую общественную дискуссию по поводу взаимосвязи уровня инноваций в странах и количества денег, инвестируемых в эту область. Вероятно, прояснить позицию поможет отрывок из нашей 1-й статьи и анализа по инновационному развитию. Да, богатые страны, как правило, производят больше научных, культурных и технологических инноваций, чем бедные. А богатство чаще всего создается в странах со стабильными институтами и твердым правопорядком. Оно может быть использовано для финансирования исследований и разработок, а также для наращивания человеческого капитала за счет государственного образования и здравоохранения.

Тем не менее новый рейтинг инноваций в 126 странах выдвинул на первый план поразительное исключение из этой тенденции — богатые нефтью арабские государства гораздо менее инновационны, чем можно было бы предположить из-за их процветания [2]. Арабские нефтедобывающие государства могут иметь западный уровень потребления, но им не хватает западного уровня производительности. Проблема в том, что они инвестируют огромные средства в инфраструктуру и субсидируют многие отрасли своей экономики за счет нефтедолларов, а вот их инвестирование в человеческий капитал, трансфер технологий, усиление институтов и развитие малого и среднего бизнеса значительно уступает мировому уровню схожих инвестиций.

Вывод прост — **не инвестируйте в «инновационные» здания, инвестируйте в людей, и любое здание, заполненное этими людьми, станет само по себе инновационным!** Как говоритсЯ: «За деньги можно купить обувь, но не счастье, еду, но не аппетит, постель, но не сон, лекарство, но не здоровье, слуг, но не друзей, развлечение, но не радость, учителей, но не ум». **Вот так же и с инновациями — их за деньги не купишь!**

Решить проблему за счет поступления дополнительных средств из бюджета — не значит справиться с задачей. И уж точно, это решение не назовешь элегантным. Оно сможет удовлетворить лишь краткосрочную нужду — так летом мороженое поможет спастись от зноя, но не решит проблему глобального потепления и изменения климата. Деньг никогда не бывает достаточно, особенно в инновациях, но это вовсе не означает, что по этой причине должна простаивать вся сфера.

Как говорит профессор Гарвардской школы управления им.Дж.Ф.Кеннеди Мэтт Эндрюс, консультируемые им клиенты всегда жалуются на три проблемы, которые, как им кажется, тормозят работу и не дают возможности решить поставленные задачи:

- Недостаточно денег;
 - Недостаточно людей;
 - Нет решения, которого от нас требуют.
- Однако эти проблемы, на взгляд М.Эндрюса, не столь приоритетны, поскольку сами по себе порождают еще больше проблем. Так, по его мнению, глава финансового отдела будет утверждать, что «у вас и так более чем достаточно средств», глава отдела по кадрам — что «у вас и так достаточно людей». А тот факт, что у вас нет необходимого решения, скорее всего говорит о том, что его у вас и не может быть, так как вы, очевидно, пытаетесь решить не ту проблему. Поэтому, заключает Мэтт Эндрюс, прежде чем приступить к решению какой-либо задачи, необходимо задать себе несколько вопросов. Почему именно эта проблема важна и приоритетна? Почему так важно то, что у вас нет денег или не хватает людей? Что служит этому причиной? Какова проблема на самом деле?

С решения какой, более мелкой, проблемы стоило бы начать? И т.д. [2]

И действительно, компании по всему миру вкладывают в инновации колоссальные ресурсы: деньги, время, силы, опыт и знания. Но если все эти ресурсы направлены на поиск ответов на неверные вопросы, все идет впустую. Как показывает практика, да и статистика, частный сектор намного более умело инвестирует деньги. Дело в том, что в частных компаниях лимитированы бюджет и время. И такие ограничения позволяют быстрее понять, какую идею следует отбросить, вовремя остановив весь процесс. Конечно, история знает и исключения — Nokia, Blackberry, Blockbuster и пр. С другой стороны, эти исключения лишь подтверждают наш постулат: как только вы перестаете быть гибким и экспериментировать, основываясь на поступающей информации, — вы обречены на провал.

Надеемся, что этот небольшой комментарий сделал более понятной взаимосвязь между инновациями и ресурсами.

Теперь хотелось бы вернуться к самим инновациям. Продолжим наш анализ, добавив в уравнение с инновациями предпринимательство. Ведь эти два понятия идут рука об руку! С одной стороны, **инновации** — это процесс имплементации идеи, с момента ее зарождения до ее успешного внедрения и начала принесения пользы. С другой стороны, **предпринимательство** — это создание новых предприятий (стартапов). И несмотря на то, что оба эти понятия имеют огромное влияние на экономику стран и их экосистемы, и на то, что даже эксперты порой придают им одинаковое значение, на самом деле у них разный потенциал. Отнюдь не каждое предприятие является инновационным, имея способность «подрывать» какой-либо рынок во всем мире, как и не каждый стартап имеет потенциал выжить и уж, тем более, влиять на экономику своего региона. Отрадно, что с недавних пор налоговое законодательство Азербайджана также различает инновационную деятельность стартапов и МСП.

В нашем анализе мы также разделим возможности этих взаимосвязанных понятий и исходящих от них экосистем на две различные части, что позволит нагляднее рассмотреть их модель развития. В чем же отличие инновационного потенциала от предпринимательского?

Инновационный потенциал
(I-CAP)

Инновационный потенциал означает способность организации разрабатывать и внедрять совершенно новые идеи. Это относится не только к развитию фундаментальной науки и исследованиям, но и к преобразованию этих идей в полезные продукты.

Клейтон Кристенсен делил инновации на три вида:

- Поддерживающие инновации.** Направлены на совершенствование уже существующих продуктов и процессов.
- Инновации для нижних секторов рынка.** Направлены на потребителей с низкокзатратной бизнес-моделью.
- Подрывные инновации.** Направлены на завоевание новых рынков, на охват новых потребителей.

А в нашем анализе мы для упрощения разделим инновации на два вида.

- Маленькая инновация i:** своего рода инкрементные инновации, которые используются для решения существующих проблем или адаптации существующих решений к новым проблемам.
- Большая инновация I:** тип инноваций, который можно определить как более революционный, он подразумевает новые научно-исследовательские прорывы в науке или открытие новых решений, которые используют технологию (особенно технологию с цифровой поддержкой) разрушительным «подрывным» образом.

ГРАФИК		
приема граждан в городах и районах в августе 2019 года руководителями и заместителями руководителей центральных органов исполнительной власти и других структур		
Центральные органы исполнительной власти, другие структуры	День приема	Города и районы проведения приема
Джейхун Байрамов, министр образования	02	Астара, Лянкяран, Лерик
Фирудин Гурбанов, заместитель министра образования	02	Масаллы, Ярдымлы, Джалилабад
Акбер Гаджиев, генеральный директор ПО «Азеригаз» ГНКАР	02	Шамкир
Рамиль Искендеров, заместитель генерального директора ПО «Азеригаз» ГНКАР	02	Газах, Агстафа
Руслан Алиев, заместитель генерального директора ПО «Азеригаз» ГНКАР	02	Товуз
Тогул Мусаев, заместитель министра юстиции	02	Губа
Рустам Усубов, первый заместитель генерального прокурора	02	Исмаиллы, Гейчай
Сахиб Мамедов, заместитель министра экономики	02	Джалилабад
Намиг Бабаев, заместитель председателя Совета директоров Государственного экзаменационного центра	02	Хачмаз
Авез Годжаев, заместитель председателя Правления Государственного агентства автомобильных дорог Азербайджана	02	Хызы
Ахмед Ахмедзаде, председатель ОАО «Мелиорация и водное хозяйство Азербайджана»	07	Огуз, Шеки
Абульфас Гараев, министр культуры	08	Сальян
Вагиф Алиев, первый заместитель министра культуры	08	Нефтчала
Рафиг Байрамов, заместитель министра культуры	08	Биласувар
Магеррам Алиев, заместитель министра юстиции	09	Шамаха
Намиг Аскеров, заместитель генерального прокурора	09	Шамкир, Тертер
Интигам Бабаев, заместитель министра молодежи и спорта	09	Товуз, Агстафа, Газах
Закир Гулиев, заместитель председателя ОАО «Мелиорация и водное хозяйство Азербайджана»	09	Габала
Рафиг Асланов, заместитель председателя ОАО «Мелиорация и водное хозяйство Азербайджана»	09	Исмаиллы
Сахиль Бабаев, министр труда и социальной защиты населения	16	Товуз
Анар Керимов, заместитель министра труда и социальной защиты населения	16	Агстафа
Метин Керимли, заместитель министра труда и социальной защиты населения	16	Газах
Микаил Джаббаров, министр налогов	16	Губа, Гусар, Хачмаз, Шабран
Горхмаз Гусейнов, председатель ОАО «Азерсу»	16	Газах, Агстафа
Ниязи Сафаров, заместитель министра экономики	16	Масаллы
Тейюб Джаббаров, первый заместитель председателя ОАО «Азерсу»	19	Шамкир, Гядабей
Этибар Мамедов, заместитель председателя ОАО «Азерсу»	20	Товуз
Рамин Гулузаде, министр транспорта, связи и высоких технологий	22	Товуз, Газах
Али Абдуллаев, первый заместитель министра транспорта, связи и высоких технологий	22	Агстафа
Сахиб Алекберов, заместитель министра налогов	22	Гобустан, Шамаха, Агсу
Арзу Рагимов, начальник Государственной службы по мобилизации и призыву на военную службу	22	Шамкир, Гядабей
Маил Шахвердиев, заместитель начальника Государственной службы по мобилизации и призыву на военную службу	22	Товуз, Газах, Агстафа
Вугар Ахмедов, и.о. председателя ОАО «Азеришыг»	22	Гянджа, Самух
Рамиль Юсифов, заместитель председателя ОАО «Азеришыг»	22	Шамкир
Азад Рагимов, министр молодежи и спорта	23	Гейгель, Гянджа, Нафталан, Дашкесан, Геранбой, Самух
Шахин Мустафаев, министр экономики	23	Ярдымлы
Инам Керимов, министр сельского хозяйства	23	Бейляган, Физули
Ильхам Гулиев, заместитель министра сельского хозяйства	23	Имишли, Саатлы
Сейфеддин Талибов, заместитель министра сельского хозяйства	23	Агджабеди, Зардаб
Сахир Мамедханов, первый заместитель министра налогов	23	Нафталан, Гянджа, Геранбой, Гейгель, Самух, Дашкесан, Кяльбаджар
Ровшан Рзаев, председатель Государственного комитета по делам беженцев и вынужденных переселенцев	23	Гядабей
Фуад Гусейнов, заместитель председателя Государственного комитета по делам беженцев и вынужденных переселенцев	23	Агстафа, Газах
Сабир Ахмедов, заместитель председателя Государственного комитета по делам беженцев и вынужденных переселенцев	23	Товуз
Салех Мамедов, председатель Правления Государственного агентства автомобильных дорог Азербайджана	23	Шабран, Сиязань
Исмаил Исмаилов, заместитель министра молодежи и спорта	23	Шамкир, Гядабей
Орудж Залов, заместитель министра внутренних дел	24	Барда, Нафталан, Агджабеди, Тертер, Агдам, Шуша, Лачин, Бейляган, Физули, Ходжавенд, Геранбой, Ходжалы
Метин Эйнуллаев, заместитель министра налогов	26	Гядабей, Шамкир, Товуз, Агстафа, Газах
Мубариз Гурбанлы, председатель Государственного комитета по работе с религиозными образованиями	27	Дашкесан, Гянджа, Кяльбаджар
Сиявуш Гейдаров, заместитель председателя Государственного комитета по работе с религиозными образованиями	27	Гейгель, Самух
Гюндюз Исмаилов, заместитель председателя Государственного комитета по работе с религиозными образованиями	27	Нафталан, Геранбой, Ходжалы
Фикрет Мамедов, министр юстиции	29	Абшерон, Хызы, Сиязань
Рустам Шахбазов, заместитель председателя Государственного комитета по вопросам имущества	29	Исмаиллы
Рамиз Рзаев, председатель Верховного суда	30	Хачмаз
Хикмет Мирзоев, председатель Административно-экономической коллегии Верховного суда	30	Гусар
Шахин Юсифов, председатель Уголовной коллегии Верховного суда	30	Губа
Закир Гаралов, генеральный прокурор	30	Губа, Гусар
Мухтар Бабаев, министр экологии и природных ресурсов	30	Лянкяран, Астара
Фирдовси Алиев, заместитель министра экологии и природных ресурсов	30	Лерик
Рауф Гаджиев, заместитель министра экологии и природных ресурсов	30	Масаллы, Ярдымлы
Парвиз Шахбазов, министр энергетики	30	Гянджа, Гейгель
Самир Велиев, заместитель министра энергетики	30	Геранбой, Нафталан
Эльнур Солтанов, заместитель министра энергетики	30	Гядабей, Дашкесан
Отгай Ширалиев, министр здравоохранения	30	Огуз, Габала
Эльсевер Агаев, заместитель министра здравоохранения	30	Загатала, Балакен
Рагим Алиев, заместитель министра здравоохранения	30	Шеки, Гах
Хиджран Гусейнова, председатель Государственного комитета по проблемам семьи, женщин и детей	30	Хызы, Сиязань, Шабран
Айнур Софиева, заместитель председателя Государственного комитета по проблемам семьи, женщин и детей	30	Хачмаз, Губа, Гусар
Сафар Мехдиев, председатель Государственного таможенного комитета	30	Масаллы, Лянкяран
Исмаил Гусейнов, первый заместитель председателя Государственного таможенного комитета	30	Ярдымлы
Аскер Абдуллаев, заместитель председателя Государственного таможенного комитета	30	Лерик
Малейка Аббасзаде, председатель Совета директоров Государственного экзаменационного центра	30	Гусар
Вилаят Эйвазов, министр внутренних дел	31	Шеки, Гах, Загатала, Балакен, Огуз, Габала
Керем Гасанов, председатель Государственного комитета по вопросам имущества	31	Огуз
Рафиг Джалилов, заместитель председателя Государственного комитета по вопросам имущества	31	Габала

Примечание: вопросы, поднимаемые гражданами, должны относиться к полномочиям организаций, проводящих прием.

4

Политика и Общество

Инновации: инструкция по применению

→ 03

Одним словом, большие I инновации фокусируются на больших усилиях, вытекающих из исследований и разработок, в то время как маленькие инновации i — на более инновационном поведении по всей организации.

Следует сразу оговориться, что люди довольно часто путают технологии с инновациями. Технологии часто стимулируют инновации, в частности, цифровые технологии, которые могут приводить к множеству инноваций, но сама инновация — понятие гораздо более обширное. Это может быть инновацией в бизнес-модели или в отдельном процессе внутри организации.

Как нам кажется, действительно очень важно понимать, где ваша организация находится относительно спектра больших и маленьких инноваций. Это способствует лучшему достижению поставленных целей с использованием лишь необходимых ресурсов.

А чтобы добиться наилучшего результата, необходимо чтобы ваше «решение» наилучшим образом соответствовало вашей «проблеме». Чем больше соответствие между проблемой и решением, тем вероятнее, что идея будет иметь успех. Инновационное путешествие начинается с идеи — как решить воображаемую проблему. После чего основная часть пути — это процесс калибровки самой идеи и создание наиболее подходящего метода для решения проблемы. Таким образом инновация есть соответствие между проблемой и решением. Но что идет первым — решение или проблема?

На этот вопрос однозначного ответа нет. Эксперты спорят о том, какая методология лучше: инновации, нацеленные на достижение результата, или инновации, ориентированные на решение проблемы. Как нам кажется, наилучшего результата возможно добиться при синергии этих двух процессов. Многие инновации начинаются с внимания к нуждам клиентов и последующего решения их проблем. С другой стороны, исследования, проводимые в университетах, очень часто несут в себе более широкое решение, которое впоследствии, при удачном раскладе, находит свое более узкое применение уже в реальном мире. Поэтому на самом деле нет большой разницы в том, откуда начинать, но вы существенно можете увеличить свои шансы на успех, объединив эти два процесса.

Попробуем представить процесс наглядно, на предлагаемом графике.

На оси абсцисс размещена степень новизны решения. Таким образом слева начинаются решения, которые уже разработаны, а по мере движения вправо мы увеличиваем степень новизны, но при этом начинаем идти неизведанным путем.

На оси ординат размещена степень новизны проблемы, то есть наше движение начинается от проблем, которые хорошо понятны, и движется к новым проблемам, которые никогда не брались в расчет и не решались.



Если мы находимся в левом нижнем углу этого графика, то сфокусированы на решениях, которые близки нашему пониманию вещей, и на проблемах, с которыми сталкивались прежде, поэтому мы находимся в зоне «обычной практики». По мере нашего продвижения к зоне «радикальных инноваций», мы доходим до больших инноваций I либо решая новые проблемы с помощью уже существующих решений, либо применяя новые решения к действующим проблемам. А если мы передвинемся в правый верхний угол, то окажемся в зоне «радикальных инноваций», зоне повышенной неопределенности и больших рисков. Как говорил Дональд Рамсфелд (известный американский политик-республиканец, дважды министр обороны США — при президенте Джеральде Форде в 1977 г. и Джордже Буше-младшем в 2001 г.), «...есть известные известные — вещи, о которых мы знаем, что знаем их. Есть также известные неизвестные — вещи, о которых мы знаем, что не знаем. Но еще есть неизвестные неизвестные — это вещи, о которых мы не знаем, что не знаем их».

Чтобы уменьшить степень неизвестности, ниже мы приведем еще одну матрицу инноваций, с которой читатель может сам ознакомиться, ибо в ней представлены наглядные примеры.



Итак, наш анализ по инновациям приводит к выводу, что:

- инновации не могут быть гарантированно обеспечены в любой организации или стране;
- ключ к успеху — это гибкость;
- инновации — это процесс решения многих проблем, которые могут быстро меняться;
- выявив истину, корень проблемы и улучшив эффективность процесса, возможно увеличить скорость инноваций, с которой они происходят;
- инновации стали необходимым компонентом для успеха и выживания как отдельных организаций, так и государств в целом в эпоху цифровых технологий. В частности, значительно возросла потребность в проведении больших инноваций I, а вместе с этим необходимость делать ставки на еще более рискованные инновации.

Предпринимательский потенциал (Е-CAP)

Каждая страна имеет свои преимущества. У некоторых есть очень мощный инновационный потенциал, ввиду чего они действительно хороши в генерации идей и их масштабировании. К примеру, Южная Корея является настоящей инновационной державой, в особенности в части разработки идей и их масштабирования, ведь неспроста она занимает 11-е место в Глобальном индексе инноваций [3]. С другой стороны, согласно Глобальному индексу предпринимательства эта страна находится на 24-м месте [4].

По-иному обстоят дела с Объединенными Арабскими Эмиратами, которые занимают 36-е место по инновациям, но 26-е — по предпринимательству. ОАЭ имеют мощный предпринимательский потенциал, который генерирует множество различных стартапов, но не имеют реального инновационного потенциала, то есть государство не формирует действительно конкурентоспособные инновации, которые впоследствии можно будет масштабировать.

Крупные инновационные экономики мира, как правило, имеют и то, и другое, поэтому в Соединенных Штатах, к примеру, имеется как инновационный (3-е место в индексе инноваций), так и предпринимательский потенциалы (1-е место в индексе предпринимательства.) Поэтому если суметь создать условия для развития этих двух потенциалов и связать их друг с другом, то можно получить действительно движущую силу в экономике, которая приведет к необходимым изменениям в экосистеме.

Вспомним наши пять факторов развития инновационной экосистемы, которые мы подробно описали в нашей предыдущей статье, и попробуем проанализировать как инновационный, так и предпринимательский потенциал, основываясь на этих факторах.



Человеческий капитал

Для развития инновационного потенциала в рамках человеческого капитала в первую очередь необходимо STEM-образование. В свою очередь, предпринимательский потенциал больше основан на бизнес-жилке, желании зарабатывать и непосредственно на вашем опыте. Да, предпринимательство можно развить за счет каких-то специальных программ в образовательных учреждениях, но прежде всего все исходит от желания начать собственное дело, создать свою компанию.

Рисковый капитал

Инновационный потенциал по большей части включает в себя расходы на R&D. Деньги могут поступать как от государства, так и от частного сектора. А вот предпринимательский потенциал больше связан с венчурным финансированием и людьми, готовыми вкладывать в рисковные стартапы.

Инфраструктура

Инновационный потенциал здесь можно реализовать через специальное оборудование, доступное в частных или государственных лабораториях, медицинских центрах и университетах, а также на особых полигонах, где можно было бы проводить испытания, используя высокотехнологическую инфраструктуру. Для предпринимательского потенциала достаточно простой аренды помещения, причем недорогой. И здесь государство может помочь молодым предприятиям снизить стоимость аренды, к примеру, за

счет налоговых послаблений.

Спрос

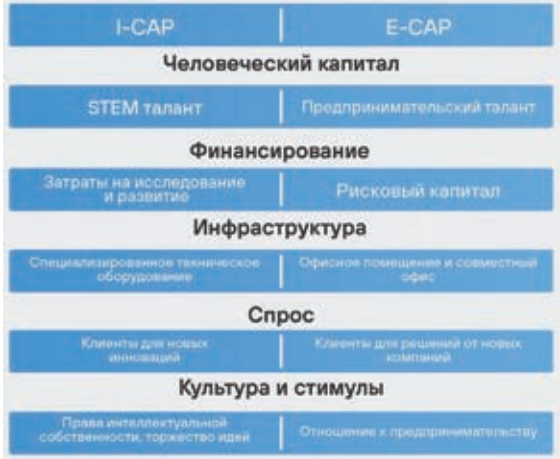
Инновационный потенциал в данном факторе кроется в простых вопросах: есть ли у нас большие компании или правительство, которые хотят, чтобы для них и под них были созданы специализированные инновации? Нужна ли им новая продукция, сервис или идея? Хорошим примером может послужить специализированный медицинский центр, который будет постоянно предлагать новые способы лечения, и т.д.

Предпринимательский спрос в данном контексте заключается больше в том, у кого именно мы хотим купить. Традиционно большие компании и государство покупают что-либо у уже зарекомендовавших себя, имеющих хорошую репутацию людей. Но в идеале, для придания реального импульса экосистеме было бы неплохо иногда отдавать предпочтение и новым компаниям.

Культура

Инновационный потенциал — это больше о правах на интеллектуальную собственность, вознаграждении за новые, инновационные идеи, к примеру, Нобелевская премия как торжество инновационного потенциала. Предпринимательский потенциал — это больше про доступную информацию в понятной для обычного человека форме о его правах, вытекающих из его предпринимательской деятельности.

Все, что описано выше, выглядит следующим образом.



Очень важно объединить, соединить эти два потенциала для создания инновационной экосистемы. Конечно, возможно (и даже имеет смысл) для начала сфокусироваться на одном потенциале, а после развивать другой, но лишь их синергия дает наилучшие результаты. Но для этого важно их четко разделять и уметь измерять. Понимание экосистем через эту структуру имеет огромное значение для организаций, поскольку они оценивают сильные и слабые стороны инновационных экосистем, с которыми надеются взаимодействовать [1].

Показатели для измерения уровня инновационной экосистемы

I-CAP
Человеческий капитал
Качество STEM-образования.
Количество STEM-выпускников на душу населения.
Количество PhD-выпускников.
Доступное количество инженеров и ученых.
E-CAP
Человеческий капитал
Количество выпускников с высшим образованием.
Уровень восприятия предпринимательского потенциала.

I-CAP
Рисковый капитал
Расходы на R&D в % соотношении от ВВП.
Расходы на R&D в % соотношении от ВВП от государства.

Расходы на R&D в % соотношении от ВВП от частного сектора.

E-CAP
Рисковый капитал
Легкодоступность займов.
Легкодоступность кредитов.
Доступный венчурный капитал.
Размер венчурных инвестиций.
Количество венчурных сделок.

I-CAP
Инфраструктура
Доступ к ИКТ.
Широкополосный Интернет.
Сложность производственного процесса.
Доступ к последним технологиям.

E-CAP
Инфраструктура
Электрическая и телефонная инфраструктура.

Количество интернет-пользователей.
Эффективность логистики.

I-CAP
Спрос
Количество госзакупок, связанных с технологиями.

Коллаборация университетов с индустриями.

Размер рынка, конкуренция, торговля.

E-CAP
Спрос
Покупательная изощренность.

Размер внутреннего рынка.

I-CAP
Культура и стимулы
Качество научно-исследовательских институтов.

Процент ученых и инженерных выпускников.
E-CAP
Культура и стимулы
Уровень бизнес-свободы.
Культура рисков и провалов.
Восприятие работы предпринимателя.

Приведенные выше метрики помогают определить уровень инновационной экосистемы, а в сумме с другими показателями, которые будут приведены в нашей следующей статье, мы впервые сформируем концепцию Цифровой силы (Digital Power), что, в свою очередь, послужит наиболее точным показателем развития стран в эпоху 4-й промышленной революции.

Урхан СЕИДОВ

(Начало в №26 от 8 февраля 2019 г. и №136 от 30 июля 2019 г.)

Литература:

1. Budden, Phil, Fiona Murray and Anna Turskaya. 2019. "A Systematic MIT Approach For Assessing 'Innovation-Driven Entrepreneurship' In Ecosystems." Accessed October 5, 2018. <https://innovation.mit.edu/assets/Assessing-iEcosystems-V2-Final.pdf>.
2. Constructing Problems that Matter — (2019) YouTube. [ONLINE] Available at: https://www.youtube.com/watch?time_continue=65&v=EWu8EVd2ZN4. [Accessed 25 July 2019].
3. Global Innovation Index (2018) [ONLINE] Available at: <https://www.wipo.int/publications/ru/details.jsp?id=4330>. [Accessed 04 July 2019].
4. Global Entrepreneurship Development Institute. 2019. [ONLINE] Available at: <https://thegedi.org/>. [Accessed 04 July 2019].

Афера или блеф? Сумеет ли Армения построить новую дорогу в Карабах?

Дураки и дороги. Многие годы эта проблема — одна из главных для армянских властей, как старых, так и новых.

Суть проблемы в том, что дураки в правительстве, вместо того чтобы подлатать разбитые дороги в стране и тем самым хоть как-то облегчить жизнь простых граждан, выдвигают призрачные и ненужные — не говоря уже об их незаконности — проекты строительства дорог в оккупированный Нагорный Карабах, облегчая преступную деятельность олигархических кругов.

Речь идет о планах строительства в 2020 году вдоль оккупированных территорий Азербайджана 150-километровой дороги, претенциозно названной «южное направление», о чем на днях заявил секретарь Совбеза Армении Армен Григорян.

Дорогу планируется проложить от армянского Капана — через Губадлинский и Джебраильский районы — и до Гадрута, поселка на территории Ходжавендского района Азербайджана.

Безусловно, дорога «южное направление» запланирована с

целью агрессивного разграбления природных ресурсов на оккупированных азербайджанских территориях. Этой же цели служит и дорога «Варденис — Агдере», называемая «северное направление», проложенная от оккупированного Кяльбаджарского района, и центральная автодорога «Горус — Лачин».

Эти маршруты в основном задействованы для транспортировки варварски разграбляемых богатейших месторождений Азербайджана, в числе которых залежи золота, меди, других ценных металлов в Кяльбаджаре, Зангилане, Лачине...

Строительство этих дорог в основном проведено за счет «пожертвований» представителей армянской диаспоры, которыми движет не столько сострадание к «многострадальным соотечественникам» в Армении, сколько собственные корыстные интересы — именно представители диаспоры преимущественно представлены в правлении иностранных компаний, задействованных в незаконной эксплуатации месторождений на оккупированных азербайджанских территориях.

Эти компании и их дочерние предприятия часто кустарным способом, без соблюдения стандартов разоряют подземные богатства Азербайджана, поставляя добытое сырье в Армению для переработки и дальнейшего экспорта.

Вне сомнения, планы строительства новой дороги «Капан — Гадрут» преследуют такие же преступные цели. Что же привлекает алчных дельцов в Ходжавендском районе Азербайджана? По данным Минзкологии и природных ресурсов Азербайджана, на территории Ходжавендского района на протяжении многих лет культивируются наркосодержащие растения, которые впоследствии перевозятся в Армению. Туда же поставляются огромные партии стройматериалов, полученных из деревьев, вырубленных в густых ходжавендских лесах. Например, в свое время на территории Елли Гедик Ходжавендского района по правую и левую стороны дороги в Физулинский район армяне вырубали все деревья защитной полосы.

Таким образом, незаконные планы новых армянских властей показывают, что их намерения ни

чем не отличаются от преступных алчных дельцов старого режима.

Впрочем, состояние армянской казны и более чем скептическое отношение диаспоры к «новым армянским революционерам» позволяет предположить, что громкое заявление Армена Григоряна — не что иное, как пустое сотрясание воздуха.

Так считают и в самой Армении, к примеру, издание lnp.am пишет, что политическое решение по предполагаемому дорожному проекту нет: «Мы почти что уверены, что заявление Григоряна — результат авантюризма».

«Политический блеф обычно был характерен для Сержа Саргсяна. Например, третий президент в разное время своего правления обещал начать стройку железной дороги, соединяющей Армению с Ираном, или строительство новой АЭС, и, фактически, обманул общество. Подобное поведение не могут позволить себе революционные власти, источником легитимности которой является общественное доверие», — пишет армянское издание.

Получается, что, выступая со столь безответственными заявле-

ниями, Армен Григорян — случайный или преднамеренно — ставит под удар своего партнера, и тогда ему действительно придется столкнуться с проблемами в Карабах, а прямоиком к своей отставке.

А что считают по этому поводу в Азербайджане?

«Начнем с того, что Армен Григорян, наверное, — самый невезучий новый чиновник в Армении: его отец убил себя, как только сын получил должность, Джон Болтон отказался встречаться с ним откровенно, в России его, хотя и приняли, но он не прошел «кастинг» и остался в российском списке «отставников» в элите Армении, последний его визит в США вообще был провальным», — сказал политический обозреватель Фархад Мамедов.

«По армянской конституции, Совбез обладает достаточно широкими полномочиями. С точки зрения координации силовых структур, это — очень важная структура. А теперь представьте: те же силовые структуры, тот же генералитет не воспринимают всерьез главу совбеза. Для них бывший НПО-шник Григорян —

не «свой», а «случайный» человек в системе», — продолжил эксперт.

Наверное, именно по этой причине большинство слов и действий Григоряна в Армении воспринимается «в штыки». Григоряну это, конечно, не нравится, и он, желая продемонстрировать свою значимость, время от времени выступает с «громкими заявлениями».

То же касается и объявления секретаря армянского совбеза о планах строительства новой дороги.

«Многие в Армении поставили эти слова под сомнение. С другой стороны, данное заявление следует рассматривать в контексте внутривластной борьбы. Сегодня в политических верхах Армении есть две противостоящие группы — «соросовская» и «старая система». Армена Григоряна можно отнести к группе «соросовских», и его отставка станет началом конца именно этой группы.

Хотя... хотя от Пашияна можно ожидать всего... Он не торопится с решениями, боясь расколоть ряды своей партии. К примеру, все еще нет решения по делу главы контрольной палаты, которого

СНБ подловило на взятке», — отметил Фархад Мамедов.

Если же говорить об экономической стороне заявления Григоряна, то, по убеждению эксперта, для Армении этот проект — слишком серьезный и непосильный: «Во-первых, дорожное хозяйство в этой стране находится в ужасном состоянии, так что правительству было бы гораздо эффективнее направить деньги на свои дороги. А во-вторых, крайне неумно утверждать, что в течение года они смогут построить дорогу длиной в 150 километров — так что, это блеф».

В свете этого Фархад Мамедов напомнил, что Армения уже который год строит дорогу из Ирана в Грузию, при этом «закредитовалась» где только можно было: «Но дорога эта сулила прибыль только в период нормализации отношений Ирана и Запада. В ближайшей же перспективе любой проект в направлении Ирана не получит и центра от международных финансовых институтов. И в такой ситуации Армения может позволить себе «взваливать на плечи» еще один инфраструктурный проект?..»

Ф.БАГИРОВА

Актуально

5

Габала вновь принимает Международный музыкальный фестиваль

Древний город Габала вновь принимает грандиозный международный проект Фонда Гейдара Алиева — музыкальный фестиваль. В вечерние часы 31 июля будет дан старт XI Габалинскому международному музыкальному фестивалю, организованному фондом при поддержке Министерства культуры и Gilan Holding. На фестивале, который продлится до 5 августа, выступят известные музыканты, камерные и симфонические оркестры, солисты и дирижеры из Азербайджана и зарубежных стран.

Член организационного комитета по подготовке к фестивалю, заместитель главы Исполнительной власти района Атайа Османова сообщила, что Габалинский международный музыкальный фестиваль — это очень хорошее средство для популяризации в мире музыкальных традиций нашей страны. Как и в предыдущие годы, в этом году подготовка к фестивалю организована на высоком уровне. Места проведения мероприятий, концертные залы Конгресс-центра Гейдара Алиева и Габалинского районного центра культуры полностью подготовлены. Габалинские любители музыки с большим нетерпением ждут

начала фестиваля. В соответствии с программой музыкального фестиваля вечером 31 июля в зале Центра культуры с участием Студенческого симфонического оркестра Бакинской музыкальной академии имени Уз.Гаджибейли будет представлен первый концерт фестиваля. На концерте, который состоится под дирижерством Джавада Тагизаде, произведения азербайджанских и мировых композиторов исполнят солисты Талех Яхъяев (баритон), Нигяр Джафарова (сопрано), Маир Тагизаде (баритон), Расул Алиев (флейта), Незрин Асланлы (виолин), Сафура Асланова (вокал), Мамедали Пашазаде (кларнет).

Торжественная церемония открытия состоится вечером 1 августа в Центре культуры. На церемонии Азербайджанский государственный симфонический оркестр имени Уз.Гаджибейли выступит перед зрителями с насыщенной концертной программой. На концерте под управлением заслуженного деятеля искусств, профессора Фахреддина Керимова на сцену выйдут народные артисты Ульвия Гаджибекова (пиано) и Егяна Ахундова (пиано).

В дни фестиваля любители музыки также смогут посмотреть выступления сим-



фонического оркестра «Виртуозы Киева», Азербайджанского государственного камерного оркестра имени К.Караева, мугамной группы «Наз-назы», популярных исполнителей из зарубежных стран.

АЗЕРТАДЖ

Институт истории НАНА передал учреждениям науки и образования десятки тысяч своих изданий

Институт истории Национальной Академии Наук Азербайджана (НАНА) передает свои издания в дар различным учреждениям — библиотекам, университетам, архивам и другим организациям для пользования исследователям и читателям.

Как сообщили в институте, большинство этих книг написаны по инициативе и поручению Президента Ильхама Алиева.

Основная цель этой инициативы — расширение масштабов пропаганды нашей истории среди общественности. Институт истории создал фонды трудов научного учреждения в центрах Гейдара Алиева в Лянкяране, Шамкире, Гяндже, Губе, Гусаре, Шеки и других городах.

Кроме того, институт передал свои издания в дар Президентской библиотеке, Академии государственного управления при Президенте, Архиву политических документов, Азербайджанской дипломатической академии, Национальной библиотеке Азербайджана, Центральной научной библиотеке НАНА, Управлению национального архива, Бакинскому государственному университету, Бакинскому славянскому университету, Государственному педагогическому университету, Университету языков, Бакинскому филиалу МГУ им.М.В.Ломоносова, Сумгайтскому государственному университету и другим учреждениям.



Институт истории реализует среди школьников проект «Сохраним память о наших исторических личностях», в рамках которого образовательным учреждениям переданы сотни книг.

Отметим, что за последние 15 лет в институте издано около 500 научных трудов, общее количество изданий, переданных историками Азербайджана учреждениям науки и образования, исчисляется десятками тысяч.

АЗЕРТАДЖ

Ретроспектива

Сегодня мы представляем вниманию читателей новости, увидевшие свет 31 июля в разные годы

О чем писал БР 31 июля.
По материалам архива газеты.

Экспонаты Азербайджана

1939 г.

Среди разнообразных экспонатов Азербайджана в Москву, на Всесоюзную сельскохозяйственную выставку доставлены лучшие экземпляры животных: красавец конь «Турадж» колхоза им.Ленина, Казахского района.

Буйволица «Сары» колхоза имени Сталина, сел.Саркяр, Сафаралиевского района, выдающаяся рекордистка. Она дает 4.000 литров молока в год с содержанием жира до 10 процентов.

Зебу — гибрид австралийского зебу и коровы красной немецкой породы. Она дает 4.000

литров молока в год, с содержанием жира до 7 процентов. Наряду с такой высокой продуктивностью гибриды-зебу устойчивы против заболеваний пироплазмозом, являющимся бичом животных в жарких странах. Гибрид-зебу представлен азербайджанской опытной станцией по животноводству.

Три овцы породы меринос колхоза им.XIII лет РККА, Кедабекского района и одна — породы балбас колхоза им.Дзержинского, НахАССР.

Доставлены на выставку также прекрасные экземпляры собак — кавказских овчарок: «Етырь» — из колхоза им.Кирова, Шамхорского района, «Каных» — из колхоза «Коммунист» и «Каных» — из колхоза

за имени III Интернационала, Кедабекского района.

Большой интерес на выставке вызвали американские нутрии — земноводные животные, представленные каразским зверосовхозом. Всего доставлено три взрослых нутрии — самец и две самки, причем одна из них с шестью детенышами.

Нутрии были помещены прямо на выставку, в специальной огромной клетке. Клетка эта установлена в небольшой искусственной речке, беущей по территории выставки из двух бассейнов. Клетка захватывает часть берега и часть самой речки. В клетке помещены маленькие деревянные домики, в которых живут нутрии.

Новые успехи стахановцев депо Баку

Коллектив бакинского паровозного депо новыми производственными победами встречает Всесоюзный день железнодорожника.

Машинист тов.Г.Ахмедов за последние 3 месяца сэкономил

27.000 кг топлива. Машинисты тт.Ласкин и Кузьменко водят тяжеловесные составы поездов между станциями Баку — Казимагомед с ускорением на 35—40 минут.

Комсомольская бригада сле-

сарей (бригада тов.Бойко) выполняет нормы по ремонту паровозов на 300 процентов.

Члены этой бригады комсомольцы Федотов, Сибин, Степанов и Назаров систематически дают по 5—6 норм.

Архивы

К столу бакинцев

1980 г.

В торговую сеть города поступила новая продукция Бакинского хлебозавода №2. Это — булки «апперонские», «любительские», другие сдобные изделия, выпеченные в специализированном цехе. Вступил в строй также новый цех по выработке национальных сортов хлебных изделий.

В освоении новых мощностей отличился мастер А.Мовсумова, пекарь Г.Алиев и другие. Коллектив в честь XXVI съезда КПСС взял обязательство досрочно вывести новые цехи на проектную мощность и дать до конца года дополнительно к плану на полмиллиона рублей вкусной продукции. (Азеринформ)

Одевают в асфальт

Коллектив дорожно-эксплуатационного управления Ленкоранского райисполкома ведет работы по благоустройству дорог между селами. Хороший старт взят коллективом с начала завершающего года пятилетки. За прошедшие месяцы строители благоустроили дороги между селами Диягях — Шилавар, Вилва — Осакуджа,

Школа творчества

Десятая по счету школа молодого рационализатора открыта в Азербайджанском сельхозинституте имени С.Агамалиоглы. Азы изобретательства и рационализации изучают в ней 25 студентов четвертого и пятого курсов. Будущие специалисты занима-

ют ни на одном предприятии республики. Он называет лучших монтажников из бригад А.Рыжакова и В.Рюмина и сообщает, что в июле все работы в операторной будут закончены.

Газета печатает благодарность дирекции предприятия коллективам судоремонтных заводов имени Вано Струа и имени Парижской Коммуны, Сумгайтского химкомбината, выполнивших срочные заказы для стройки. И тут же помещает острый сигнал о задержке работ на сырьевой базе о нехватке болтов, гаек, шпилей, фланцев, крайне необходимых для окончания работ.

Хорошую инициативу проявили редакция «Баки» и «Баку», наладив выпуск специальных выездных изданий на ударной пусковой стройке.

Н.МУШАИЛОВ

Новинки техники

Фотоанализ: 60 тысяч кадров в секунду

1977 г.

Как отрегулировать механизм швейной машины, чтобы свести до минимума обрыв нити? Практические рекомендации для этого дали Оршанскому заводу легкого машиностроения ученые Рижского политехнического института. Точный анализ проведения нити в зависимости от положения различных деталей выполнен с помощью необычного стенда, соз-

данного специалистами вуза.

Установленная на нем камера фотографирует движущиеся части машин и автоматов со скоростью более 60 тысяч кадров в секунду. При этом регистрируются скрытые механические процессы, которые не удается проследить иными способами. Съёмками управляет электронный прибор. Оптическая система из нескольких зеркал дает возможность фотографировать одни и те же узлы в разных ракурсах. Собранная

таким путем информация затем обрабатывается на ЭВМ.

Швейные машины — первое промышленное оборудование, подвергшееся исследованию на фотостенде. По просьбе Оршанского завода институт и впредь будет давать экспертную оценку каждой новой конструкции машины, подготовляемой к серийному производству.

С.ШПУНГИН
ТАСС

РИГА

Нувади — Капармеша.

Сейчас ведутся работы на дороге Сепаради — Тукавила. Уже одеты в асфальт два километра этой дороги. Особенно высоки трудовые показатели у грейдериста Т.Алиева, дорожного мастера А.Мамедова, рабочего А.Насирова.

АЗАД ЗУЛАЛ ОГЛЫ

ЛЕНКОРАНЬ

ются проблемами совершенствования сельхозмашин, технологии возделывания хлопка и винограда, учатся оформлять рацпредложения, подсчитывать их экономический эффект.

Прибыв на работу, молодой специалист не только сам будет продолжать поиск повышения резервов производительности труда, но и сможет оказать помощь сельскому рационализатору.

С.ТАТОНОВА

6О Мире и Спорте

Индекс доверия в еврозоне снизился до минимума

Индекс экономических настроений в еврозоне продолжил снижаться в июле и достиг минимума с марта 2016 года. Об этом сообщается со ссылкой на данные Европейской комиссии.

Сводный индекс делового и потребительского доверия к экономике еврозоны снизился до 102,7 пункта со 103,3 пункта в июне. Опрошенные Reuters эксперты в среднем прогнозировали снижение индекса до 102,6 пункта.

Показатель настроений в промышленном секторе упал с июньского уровня минус 5,6 до минус 7,4 пункта, поскольку зависящий от экспорта сектор страдает от глобальной торговой напряженности. Индикатор настроений в сфере услуг опустился с 11 до 10,6 пункта.

Ситуация также ухудшилась в сфере розничной торговли, где индикатор настроений снизился с 0,1 до минус 0,7 пункта. Показатель настроений в строительном секторе упал с 7,6 до 5 пунктов.

Индекс потребительского доверия в июле вырос с минус 7,2 до минус 6,6 пункта.

Между тем индикатор делового климата, который указывает на фазу бизнес-цикла, в июле опустился с 0,17 до минус 0,12 пункта, достигнув минимума с сентября 2013 года. Прогноз предполагал снижение лишь до 0,08 пункта.

Европейский центральный банк (ЕЦБ) по итогам июльского заседания оставил ключевые процентные ставки без



изменений, заявив, что намерен удерживать их на нынешних или более низких уровнях по крайней мере до конца первого полугодия 2020 года.

По словам главы ЕЦБ Ма-

рио Драги, перспективы становятся «все хуже и хуже, особенно в производственном секторе». Ожидается, что центробанк снизит денежно-кредитную политику в сентябре.

Два автобуса столкнулись в Китае: почти 80 пострадавших

В результате аварии двух двухэтажных автобусов в Гонконге пострадали по меньшей мере 77 человек. Об этом сообщило Синьхуа.

«По меньшей мере 77 человек получили ранения, когда два двухэтажных автобуса столкнулись на выезде из тоннеля Тай Лам в Гонконге», — пишет Синьхуа.

Состояние пострадавших

не уточняется, но отмечается, что большинство раненых были доставлены в местные больницы.

Ранее сообщалось, что в Канаде два школьных автобуса попали в аварию. В результате инцидента пострадали 69 человек. Отмечается, что ДТП произошло в 40 км от Монреаля. Школьников в возрасте от семи до 12 лет перевозили из летнего лагеря, располагающегося в Броссарде.

В Британии зафиксировали рекордную жару

Британская метеорологическая служба 29 июля объявила о рекордном повышении температуры воздуха на прошлой неделе.

«Рекордный показатель в 38,7 градуса по Цельсию в Ботаническом саду в Кембридже в четверг, 25 июля, стал самой высокой температурой, официально зафиксированной в Великобритании за всю историю наблюдений», — отметили в метеорологической службе.

Предыдущим рекордом считался показатель в 38,5 градуса по Цельсию, зафиксированный в



августе 2003 года в графстве Кент.

На прошлой неделе в Западную Европу пришла вторая волна жары. Рекордную температуру фиксировали в Бельгии, Нидерландах, Германии, ряде французских городов, а также в Финляндии.

На Карибах 11 тысяч человек пострадали от токсичных водорослей

Морская водоросль саргассум, которую в больших количествах вымывает на берега Карибских островов, представляет опасность для здоровья, выяснили ученые из Гарвардского университета.

Как сообщают мировые СМИ, это растение выделяет токсичные газы, способные вызвать учащенное сердцебиение, одышку, головокружение, головные боли, кожные высыпания и даже кратковременную потерю памяти.

Между тем люди, как правило, не видят взаимосвязи между прогулкой по пляжу и плохим самочувствием.

Исследования показали, что за восемь месяцев только на островах Гваделупа и Мартиника от саргассума пострадали одиннадцать тысяч человек, сообщил Journal of Travel Medicine.

Водоросли начали прибывать на карибские пляжи в 2011 году, а в 2018-м их количество стало рекордным. Специалисты опасаются, что в будущем саргассума станет еще больше. Так, недавно в океане заметили скопление растений длиной 550 километров, которое медленно дрейфовало в сторону Мексики. Общая масса этого скопления превышает вес двухсот полностью загруженных авианосцев. Саргассум также произрастает в Желтом море у берегов Китая. Водоросли опасны, если они касаются кожи в течение длительного времени. Кроме того, токсичен газ, который они выделяют во время разложения.



По словам авторов исследования, в некоторых случаях он может вызвать тяжелую дыхательную недостаточность и создать угрозу для жизни. Отмечается, что медики не всегда способны распознать симптомы такого отравления. Специального лечения не существует — возможна лишь поддерживающая терапия для облегчения состояния пациента.

Эксперты призвали уделить повышенное внимание данной проблеме и оперативно очищать пляжи от саргассума.

Водоросли опасны и для морских обитателей, поскольку блокируют солнечный свет и мешают двигаться. Причина их аномально быстрого размножения — насыщенные удобрениями речные стоки, которые попадают в океан.

Суд ЕС счел продление срока работы двух реакторов АЭС в Бельгии нарушением закона

Продление срока эксплуатации двух реакторов бельгийской АЭС «Дул» противоречит европейскому законодательству. С таким заявлением выступил Суд Евросоюза в Люксембурге, пишет DW.

Властям Бельгии не следовало давать подобное разрешение без оценки воздействия реакторов на окружающую среду (ОВОС), говорится в решении суда. Эту оценку необходимо провести постфактум. Реакторы смогут продолжать

работу, если их отключение угрожает энергоснабжению страны. Однако это возможно лишь до появления результатов ОВОС, подчеркнули в Суде ЕС.

В 2003 году Бельгия приняла решение до 2025 года отказаться от использования атомных электростанций. Первый и второй реакторы АЭС «Дул» на границе с Нидерландами полагалось вывести из эксплуатации в 2015 году. Однако власти продлили срок их

работы еще на 10 лет.

Обслуживающую организацию обязали вложить в модернизацию реакторов 700 млн евро. При этом не была назначена ОВОС, которую европейское законодательство требует для определения крупных проектов.

Бельгийские экологические организации подали иск в суд. В свою очередь Конституционный суд королевства обратился за разъяснениями в Суд ЕС.

Кевин вернется через 3 месяца

Как известно, на прошлой неделе в турецкой Анталье футболист «Сабаха» Кевин Кувемба сломал ногу перед товарищеским матчем с румынским клубом «Конкордия».

Француз был экстренно перевезен в одну из клиник Анкары, где ему была сделана операция. Врачи заверили представителей столичного коллектива и его семью, что операция прошла успешно и уже через 3 месяца Кувемба сможет приступить к тренировкам.

Курсы УЕФА

В Баку стартовали очередные тренерские курсы УЕФА.

Согласно регламенту, курсы футбольных наставников состоят из двух этапов, первый из которых завершится 2 августа, а второй пройдет с 12 до 16 августа.

Добавим, что проходящими под эгидой Европейской федерации футбола курсами в Баку руководят представители отечественного спорта — Аслен Керимов, Ильхам Азиззаде, Ариф Асадов, Илькин Гусейнов и Осман Рагимов.

Юрий Семин: «Верю в реванш «Габалы»

Один из опытейших футбольных наставников постсоветского пространства — Юрий Семин, хорошо известный азербайджанскому болельщику по работе в «Габале», дал интервью изданию «Футбол — хоккей». Среди прочего, в беседе «Палыч» высказал мнение и относительно ответного матча между тбилисскими «динамовцами» и «Габалой» в рамках квалификационного раунда Лиги Европы УЕФА.

Итак, «Габалу», уступившую дома тбилисцам (0:2), ждет тяжелое выездное испытание. Каковы мои прогнозы? Трудно предсказать что-либо в этой паре. Хотелось бы напомнить российским болельщикам, что азербайджанский клуб «Габала» из одноименного города многие называют самым успешным футбольным проектом последних лет в мире. Да, вы не ослышались, именно в мире. Заметьте, всего через пару лет после создания этот клуб пробился в Высший дивизион Азербайджа-

на и с первой же попытки взял «бронзу». Мне особенно приятно, что я был в том сезоне главным тренером команды. Помимо этого, мы дошли до финала Кубка, где уступили в серии пенальти «Нефчи» — самой успешной и популярной команде страны. А еще через пару сезонов «Габала» уже играла в основном раунде Лиги Европы, подарив своим фанатам возможность видеть у себя дома такие топ-клубы, как дортмундская «Боруссия», и так далее. Причем делала это два года подряд, достойно представляя Азербайджан в Европе. Вы когда-нибудь слышали о чем-то подобном? — задал Семин риторический вопрос своим собеседникам. — Выход на международную арену сыграл огромную роль в развитии клуба. Хочу обратить ваше внимание и на тот факт, что руководство уделяет огромное внимание работе с молодежью, считая это направление приоритетным. Как итог — из года в год количество легионеров в «Габале» уменьшается, а на смену им приходят местные парни. Для сравнения, 7—8



лет назад, когда я работал в команде, 7 игроков старта как минимум были иностранцы. Сегодня — наоборот. Что касается поражения от грузин в первой игре, то там я вижу явную ошибку тренерского штаба, не угадавшую с расстановкой. Это привело к частым потерям мяча и необходимости включать ся в отбор. Такая энергозатратная игра сильно измотала «габалинцев», которые еле волочили ноги в конце первого и второго таймов. Они и пропустили оба гола в концовке каждого из таймов. Но «Габала» не та команда, которая опустит руки и

загодя сдастся сопернику. Даже думать об этом не стоит, в коллективе иная атмосфера. Между прочим, ровно то же самое говорили своим футболистам руководители и тренеры «Динамо», призывая тех к максимальной концентрации. С нетерпением жду матча в столице Грузии и не сомневаюсь, что моя бывшая команда сможет взять реванш. У меня нет и тени сомнений, что азербайджанские футболисты одержат там победу. Другой вопрос — хватит ли ее для прохождения в следующий раунд? Это уже вопрос на засыпку, на который у меня нет ответа».



Испания зовет Махира

Сразу два испанских футбольных клуба намерены усилить свои ряды нападающим сборной Азербайджана и «Карабаха» Махиром Эмрели.

Речь идет об «Эстремадуре» и «Малаге», которым крайне важно усилить линию атаки и успеть оформить покупку до закрытия трансферного окна.

По мнению самого информированного,

а потому и самого уважаемого спортивного издания Испании — As, «Малага», испытывающая серьезные финансовые проблемы, едва ли найдет средства для этой сделки, а значит, не вступит в спор за 22-летнего азербайджанского игрока. Хотя не стоит забывать, что владельцем «медуз» является катарский бизнесмен Абдулла бин Нассер, который в случае необходимости сможет отыскать для дела лишнюю пару миллионов.

В свою очередь «Эстремадура», имеющая влиятельного и богатого спонсора, не испытывает проблем с финансами и готова заплатить «Карабаху» любую разумную сумму, которая соответствовала бы классу футболиста.

Добавим, что «Эстремадура» уже сделала официальное предложение относительно Мадагова и на днях стороны планируют сесть за стол переговоров.